附件1

济南市建立“闭环式管理”模式

全面提升棚改安置房建设集中攻坚行动效能

济南市住房和城乡建设局

习近平总书记强调，群众搬迁安置是一项重要民生工程，必须在标准和质量上把好关，保障被安置群众利益。今年以来，济南市住房和城乡建设局以保障人民群众居住权益为导向，以提高群众生活质量为目标，在省住房城乡建设厅的正确指导和市委、市政府的坚强领导下，创新实施“专班推进、三色管控、专项帮扶、督导考核”的四步工作机制，形成了推进有措施、监管有手段、考核有办法的“闭环式管理”模式，大大加快了棚改安置房建设集中攻坚行动，让泉城人民更好地享受到改革发展和城市建设成果。

一、专班推进，建强高效运转的领导机制。建立了“1+1+1”的工作推进机制，做到棚改安置房建设事事有章可循、层层有人负责。**一是建立“1”套机制。**市委主要领导同志统筹谋划，要求以问题为导向，压实责任，明确期限，加快推进。市政府主要领导同志召开专题会议，对棚改安置房建设工作进行具体安排。市政府分管领导同志每月组织各区县召开专题调度会，实时掌握工作进展，协调解决工作推进中的具体问题。**二是出台“1”套方案。**制定了《棚户区改造和城镇开发边界内未建成社区安置房建设集中攻坚行动实施方案》，对全市棚改安置房建设集中攻坚行动做出全局性、系统性安排，明确工作任务目标，为工作推进提供有力支撑。**三是成立“1”个专班。**成立了由市政府分管负责同志任组长的“攻坚行动”工作专班，各区县主要负责同志及分管负责同志作为项目包挂负责人，切实履行项目推进领导责任，组织制定工作方案，定期调度，及时解决项目实施中的有关问题，实现专班干事、责任到人。

二、三色管控，创新快捷顺畅的推进机制。以精准推进项目落实为目标，探索建立“台账+地图”的推进模式，开创棚改安置房建设反应快速、指挥顺畅的新局面。**一是实行台账管理。**完善“棚改安置房建设项目工作台账”，做到省、市、区县“三级台账”数据一致并动态衔接。详细落实每个项目的拆迁时间、实施进度、存在问题以及区县政府（市级平台）主管部门、建设单位、施工单位负责人等信息，真正把项目捋清楚、列明白。全面落实动态管理，竣工一个，销号一个。**二是实现挂图作战。**各区县逐个项目制定推进时间表、路线图，对棚改项目实施动态监管。同时，将台账项目在行政区划图上逐个定点落位，形成“济南市棚改安置房建设集中攻坚行动地图”，夯实全市项目“一张图”统管的基础。**三是实施三色标注。**采取“红黄蓝”三色工作法，将正常推进项目、逾期预警项目、已逾期或长期停滞项目分别用“红、黄、蓝”三种颜色标注，做到“精准分析、精准推进、动态管控”。三色标注情况随时更新，实时、全面、准确反映工作进度，做到工作重点一目了然。

三、专项帮扶，完善攻坚克难的落实机制。济南市注重以改革的思维破解难题，通过构建“发现问题、分析问题、解决问题”的完整链条，快速突破工作推进中的堵点难点**。一是深入调研发现问题。**市工作专班会同市委、市政府督查室及市直相关部门主动对接困难区县，采取“四不两直”、实地走访、集体座谈等方式进行专项督导帮扶，及时掌握棚户区改造过程中存在的难点、赌点、风险点。**二是成立小组分析问题。**市工作专班对发现的问题进行梳理，根据具体情况组织召开专题研究会，集思广益准确抓住问题中的主要矛盾，做到纲举目张、有的放矢。**三是形成合力解决问题。**以问题为导向，向各区县、市级投融资平台提供政策指导、争取资金、协调服务等帮助，从小处入手、对症下药，确保工作抓出成效。

四、督导考核，形成切实有效的监督机制。坚持结果导向，打出“调度通报+挂牌督办+严肃问责”的组合拳，形成正向激励与反向约束共同发力的高效工作氛围。**一是定期调度通报。**严格落实“每周一调度，半月一分析，每月一通报”工作制度，及时掌握分析推进情况，对进展慢的项目预警提示；每月10日前通报全市项目进展，进行横向对比，根据进展情况分别予以表扬或批评。**二是重点“挂牌督办”。**梳理出需要重点盯靠、重点督导、重点推进的攻坚行动项目，进行挂牌督办。市工作专班会同市委、市政府督查室定期对相关责任主体工作开展情况和“挂牌督办”项目进行现场督导，根据项目实施情况动态调整“挂牌督办”项目台账。**三是严肃追责问责。**济南市纪检监察部门把安置住房建设工作列入重点监督检查的范围，对工作拖沓、行动不力、不作为、慢作为、乱作为等单位和责任人依法依规约谈问责，起到处理一个，教育一片的警示作用。市工作专班与市纪委监委建立工作联动机制，定期报送攻坚行动进展情况，对弄虚作假、不落实工作方案、不兑现承诺的责任单位和责任人，提出问责建议。通过建立奖优罚劣工作机制，全市上下掀起了勇于担当负责、快速推进攻坚的热潮，营造了心齐、气顺、劲足的良好局面。各级干部雷厉风行、快干实干，以实际行动推动了泉城棚改安置房建设，为加快建设新时代现代化强省会作出了贡献。